



Scheda di valutazione individuale - 2015 area dirigenza professionale, tecnica, amministrativa

Anno valutazione

punteggio finale pesato **100,00**

Valutato	
Valutatore	
Contratto e figura valutato	
Servizio	

Legenda valutazione:

1= insoddisfacente 2=da migliorare 3=sufficiente 4=buono 5=ottimo

COMPETENZE E COMPORAMENTI

PESATURA: **75/100**

1. Partecipazione alla vita organizzativa

peso area **15,00%**

valutazione

	1	2	3	4	5
1.1 CONTRIBUTO ALLE STRATEGIE AZIENDALI Dimostra interesse, conosce le linee strategiche aziendali ed offre contributi specifici alla loro definizione: si informa sistematicamente ed è attento all'evoluzione dell'azienda.					
1.2 CONTRIBUTO AI PROGRAMMI DELL'UNITA' OPERATIVA Partecipa attivamente alla definizione dei programmi dell'U.O. (piani di lavoro, budget) ed agisce coerentemente ad essi.					
1.3 RISPETTO DEI REGOLAMENTI E DELLE DIRETTIVE AZIENDALI È attento a declinare i propri comportamenti professionali nel rispetto delle norme condivise.					
1.4 FLESSIBILITA' Dimostra disponibilità rispetto alle richieste di modifica di gestione dell'attività ordinaria e in emergenza.					

2. Competenze tecnico specialistiche e sviluppo professionale

peso area **10,00%**

valutazione

	1	2	3	4	5
2.1 CASISTICA/ATTIVITA' SEMPLICE Dimostra competenze adeguate per la gestione della casistica/attività semplice.					
2.2 CASISTICA/ATTIVITA' COMPLESSA Dimostra competenze adeguate per la gestione della casistica/attività complessa.					
2.3 FORMAZIONE PROFESSIONALE Sviluppa una costante attività di aggiornamento e formazione professionale mantenendosi aggiornato anche per quanto concerne l'innovazione tecnologica e contribuendo all'attività di audit e confronto all'interno dell'U.O.. Rispetta gli obiettivi annuali proposti nell'ambito dei programmi aziendali. Supporta il percorso formativo e professionale di laureandi e laureati (specializzandi, dottorandi, borsisti, ecc.) che frequentano la struttura (ove presenti).					

3. Soluzione di problemi

peso area **5,00%**

valutazione

	1	2	3	4	5
3.1 PROBLEM SOLVING Effettua correttamente l'analisi e la diagnosi del problema (raccolta, quantificazione, verifica, ricerca delle cause), ed elabora soluzioni, con atteggiamento costruttivo, prospettando alternative.					

4. Programmazione, organizzazione e mantenimento impegni

peso area **11,25%**

valutazione

	1	2	3	4	5
4.1 PIANI DI LAVORO INTEGRATI Contribuisce alla predisposizione di piani di lavoro integrati multiprofessionali anche con altre UU.OO., valuta e introduce i correttivi necessari.					
4.2 AUTONOMIA DECISIONALE Sa prendere decisioni in autonomia anche in condizioni d'incertezza ed emergenza assumendosi le responsabilità ad esse collegate e rispondendone direttamente.					
4.3 ESPLETAMENTO DEI CARICHI DI LAVORO CONCORDATI E QUALITA' DELLE PRESTAZIONI Rispetta le programmazioni operative definite (attività, priorità, tempistiche), curando la qualità delle prestazioni nel rispetto dei regolamenti e delle procedure aziendali e di U.O.					

5. Innovazione

peso area **9,00%** valutazione

5.1 METODOLOGIE E TECNICHE INNOVATIVE Propone e sviluppa soluzioni metodologiche e tecniche innovative che concorrano al miglioramento dei processi di lavoro e allo sviluppo della qualità del servizio.	1	2	3	4	5
5.2 EVOLUZIONE PROFESSIONALE E TECNOLOGICA E' attento a seguire l'evoluzione professionale e tecnologica dimostrando altresì capacità di proporre, incoraggiare e sviluppare soluzioni innovative.	1	2	3	4	5

6. Relazione con i colleghi

peso area **3,75%** valutazione

6.1 RELAZIONE CON I COLLEGHI Interagisce in modo aperto e costruttivo con i colleghi; è autorevole e contribuisce a creare un clima di relazione collaborativo all'interno dell'U.O.; dimostra disponibilità all'ascolto verso le esigenze dei colleghi.	1	2	3	4	5
--	---	---	---	---	---

7. Relazione con le altre strutture organizzative

peso area **7,50%** valutazione

7.1 RELAZIONE CON PROFESSIONISTI E STRUTTURE Ricerca in modo sistematico l'integrazione organizzativa e favorisce la comunicazione con tutti i professionisti e le UU.OO. che interagiscono nel processo di erogazione del servizio.	1	2	3	4	5
7.2 GESTIONE DEI CONFLITTI Si attiva per prevenire i conflitti organizzativi derivanti dall'utilizzo di risorse condivise e per gestirli con efficacia nel caso si manifestino.	1	2	3	4	5

8. Relazione con dipendenti, familiari, associazioni, istituzioni esterne

peso area **3,50%** valutazione

8.1 ORIENTAMENTO AI BISOGNI DELL'UTENZA Mantiene con i dipendenti, i familiari, le associazioni e le istituzioni esterne rapporti positivi, creando spazi per l'ascolto ed il trasferimento delle informazioni. Orienta le proprie azioni sulla base di una corretta interpretazione dei bisogni degli utenti e si adopera per la soddisfazione delle loro esigenze.	1	2	3	4	5
--	---	---	---	---	---

9. Altre competenze

peso area **10,00%** valutazione

9.1 GRADO DI APPROPRIATEZZA DELLE PRESTAZIONI Svolge la propria attività nel rispetto delle regole, linee guida e percorsi condivisi con le altre UU.OO.	1	2	3	4	5
9.2 CONTRIBUTO ALLA CERTIFICAZIONE DI QUALITÀ OVVERO ALLA QUALITÀ DEI DATI DI PRODUZIONE DELL'U.O. Collabora alla stesura delle procedure e vi si attiene. Orienta le proprie attività ai processi di Verifica e Revisione della Qualità (VRQ) anche ai fini dell'accreditamento e di eventuali certificazioni.	1	2	3	4	5
9.3 OSSERVANZA DEGLI ORARI Nell'ambito dell'assetto organizzativo dell'Istituto assicura la propria presenza in servizio e quindi il proprio tempo di lavoro, in modo flessibile, per le esigenze della struttura.	1	2	3	4	5
9.4 SICUREZZA SUL LAVORO Indica il grado di conoscenza delle norme generali di comportamento in materia di prevenzione e sicurezza sul posto di lavoro nonché di adesione alla regolamentazione interna emanata in materia e alle relative procedure applicative (uso dei dispositivi di protezione individuale, conoscenza delle procedure di emergenza, operare per la sicurezza propria ed altrui). Partecipa ai percorsi di formazione ed addestramento per la sicurezza.	1	2	3	4	5

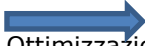

RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI INDIVIDUALI

PESATURA: **25/100**

10. Descrizione degli obiettivi assegnati e valutazione raggiungimento

peso area valutazione

10.1 OBIETTIVO - 1 Rispetto degli obblighi specifici imposti dalle normative vigenti nel tempo ai dirigenti delle pubbliche amministrazioni, in particolare laddove il dettato normativo fa espresso riferimento alla valutazione della performance individuale e/o alla decurtazione della retribuzione di risultato ovvero all'impossibilità di erogarla; ovvero Obiettivi di struttura.	8,33%	1	2	3	4	5
---	--------------	---	---	---	---	---

<p>10.2 OBIETTIVO - 2 Accuratezza e chiarezza nella compilazione della documentazione aziendale nel rispetto delle tempistiche/scadenze richieste dalla tipologia dell'attività prestata nonché delle procedure aziendali;</p> <p><i>ovvero</i> Obiettivi di struttura.</p>	8,33%	1	2	3	4	5
<p>10.3 OBIETTIVO - 3</p> <p> per tutti, eccetto ricerca Ottimizzazione dei flussi di processo e abbozzo dell'analisi del rischio dei flussi medesimi.</p> <p> per la RICERCA Qualità della produzione scientifica (misurata con Impact Factor normalizzato per gruppi di materia e volume finanziamenti) e proposte di progetto.</p>	8,33%	1	2	3	4	5

Valutazioni complessive

<p>Giudizio sintetico complessivo:</p>	
---	--

Commenti valutato

<p>Commenti del valutato rispetto alla valutazione ottenuta:</p>	
---	--

Valutatore

Valutato
per presa visione

Data e firma

Data e firma

Legenda punteggi

- 1 = 20,00 20%
- 2 = 40,00 40%
- 3 = 60,00 60%
- 4 = 80,00 80%
- 5 = 100,00 100%